

PLANO DE GESTÃO CBMMT 2016

(Plano Estratégico 2016 – 2020)

1 – FINALIDADE:

Executar o Plano Estratégico 2016 – 2020, através do Estabelecimento das ações gerais para o ano de 2016, conforme Diretrizes da Secretaria de Estado de Segurança e do Comando Geral CBMMT, delegando atribuições aos elementos subordinados, para desenvolvimento no âmbito de toda Corporação.

2 – AMPLITUDE E PRAZO:

No âmbito do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso, no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2016.

3 – OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

3.1. Executar o Planejamento Estratégico do CBMMT.

3.2. Estabelecer ações a serem executadas no ano de 2016, objetivando executar o Plano Estratégico 2016 – 2020.

3.3. Acompanhar e controlar as ações a serem realizadas ao longo do ano de 2016;

3.4. Realizar o método de gestão PDCA, com a finalidade acompanhar e controlar as ações a serem desenvolvidas.

4 – AÇÕES GERAIS A SEREM DESENVOLVIDAS:

4.1 – PERSPECTIVA SOCIEDADE

EIXO - 2

PERSPECTIVA – SOCIEDADE

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Obter excelência na qualidade dos serviços prestados

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|--|---|---------------------------------------|
| 1. Pesquisar a satisfação da população atendida pelo CBM | Quantidade de pesquisa de satisfação realizada com a população atendida pelo CBM, de “0” para “2.000” | CHEMG, BM-5, DOP CR, BBM, CIBM, DSCIP |

EIXO - 2

PERSPECTIVA – SOCIEDADE

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DE MATO GROSSO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Expandir o serviço do Corpo de Bombeiros Militar no Estado

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|-------------------------------|---|---------------------|
| 2. Instalar novas Unidades BM | 1 Unidade de Bombeiros Militar instalada no Distrito industrial de Cuiabá | CMT Geral, DOP, DAI |

4.2 – PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

EIXO – 3

PERSPECTIVA – PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Ampliar, equipar e modernizar instalações

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|--|---|--------------------|
| - Adquirir viaturas: 3. Auto Bomba Tanque (ABT); | Quantidade de viaturas adquiridas de “0” a “15”. | DAI e DOP |
| 4. Unidade de Resgate; | Quantidade de viaturas adquiridas de “0” a “10”. | DAI e DOP |
| 5. Caminhonete. | Quantidade de viaturas adquiridas de “0” a “6”. | DAI e DOP |
| - Adquirir equipamentos: 6. Material para salvamento em altura; | Quantidade de material de salvamento adquirido de acordo com o plano de aquisições 2016 | DAI e DOP |
| 7. Material para prevenção e combate a incêndios urbanos e florestais; | Quantidade de material de prevenção e combate a incêndios urbanos e florestais adquiridos de acordo com o plano de aquisições 2016 | DAI e DOP |
| 8. Material para salvamento aquático e mergulho autônomo; | Quantidade de material de salvamento aquático e mergulho autônomo adquirido de acordo com o plano de aquisições 2016 | DAI e DOP |
| 9. Material para busca e salvamento terrestre; | Quantidade de material de busca e salvamento terrestre adquirido de acordo com o plano de aquisições 2016 | DAI e DOP |
| 10. Material para atendimento a emergências com produtos químicos perigosos. | Quantidade de material para atendimento a emergências com produtos químicos perigosos adquiridos de acordo com o plano de aquisições 2016 | DAI e DOP |

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DE MATO GROSSO

| | | |
|--|--|----------------|
| - Aquisição de mobiliários. 11. Aquisição de móveis. | Quantidade de móveis adquiridos de acordo com o plano de aquisições 2016 | DAI |
| - Melhorar as instalações das UBM da Capital e Interior: 12. Manutenção e melhoria das instalações físicas da 2ª Cia/1º BBM (CPA) em Cuiabá. | Manutenção e melhoria das instalações realizadas, de "0" a "2". | DAI, DOP e DGE |
| 13. Manutenção e melhoria das instalações físicas da 7ª CIBM – Alta floresta | Manutenção e melhoria das instalações realizadas, de "0" a "2". | DAI, DOP e DGE |
| 14. Realizar ARP para aquisição de computadores. | Quantidade de ARP, de "0" a "1", para aquisição 200 (duzentos) unidades | DAI |
| 15. Realizar ARP para aquisição de materiais e equipamentos operacionais (salvamento terrestre e aquático, produtos perigosos, combate a incêndio em vegetação e estrutural e resgate pré-hospitalar). | Quantidade de ARP, de "0" a "1". | DAI |

EIXO – 3

PERSPECTIVA – PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Estruturar o sistema de proteção ambiental e SCIP

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|--|---|--------------------|
| - Estruturar o Batalhão de Emergências Ambientais (BEA): 16. Adquirir equipamentos de comunicação e de combate a incêndios Florestais. | Quantidade de material de comunicação e de combate a incêndios Florestais, valor R\$ 774.300,00 | DOP, BEA e DAI |
| 17. Contratar piloto. | Quantidade de pilotos contratados de "0" a "2", valor R\$ 225.000,00 | DOP, BEA e DAI |
| 18. Capacitar pilotos do CBMMT. | Quantidade de pilotos capacitados de "0" a "8", valor R\$ 350.000,00 | BEA |
| 19. Locação de hangar para aeronaves. | Quantidade de hangar locado de "0" a "1", valor R\$ 150.000,00 | DOP, BEA, DAI |
| - Estruturar as SSCIP: 20. Adquirir equipamentos de informática. | Quantidade de equipamentos de informática adquiridos, de "0" para 30, valor R\$ 150.000,00 | BM-7, DSCIP e DAI |

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DE MATO GROSSO

EIXO – 1

PERSPECTIVA – PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Estruturar e modernizar o sistema de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do CBMMT

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|--|---|-------------|
| 21. Desenvolver e operacionalizar software para as atividades da DSCIP. | Desenvolvimento de software realizado, de “0” para “1”. | BM-7, DSCIP |
| 22. Adquirir Computadores. | Quantidade de computadores adquiridos, valor 1.900.000,00 | BM-7 e DAI |
| 23. Desenvolver e operacionalizar o Sistema de Registro de Ocorrências do CBMMT. | Quantidade de sistema implementado de “0” a “1”. | BM-7 e DOP |
| 24. Desenvolver projeto de estruturação do sistema de gestão da TIC do CBMMT. | Quantidade de Projeto de estruturação desenvolvido de “0” para “1”. | BM-7 |

EIXO – 2

PERSPECTIVA – PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Desenvolver ações de redução da vulnerabilidade social

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|---|---|-------------|
| 25. Desenvolver o projeto Bombeiro do futuro. | Quantidade de projeto desenvolvido de “0” a “1”. | CHEMG, BM-3 |
| 26. Reestruturar o sistema de Atendimento ao Trauma e Emergências (SIATE) do CBMMT. | Sistema de APH estruturado e em funcionamento na Capital e Várzea Grande. | DOP |
| 27. Intensificar a participação do CBMMT nas ações integradas da SESP. | Quantidade de participação do CBM em ações integradas, de “0” a “10”. | DOP |

EIXO – 2 e 3

PERSPECTIVA – PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Integrar o Sistema Estadual de Defesa Civil

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|---|--|-------------|
| 28. Elaborar projeto de ações conjunta com a Defesa Civil Estadual. | Quantidade de projeto de ações conjuntas elaborado de “0” a “1”. | CHEMG, DOP |

4.3 – PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DE MATO GROSSO

EIXO – 4

PERSPECTIVA - APRENDIZADO E CRESCIMENTO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Implementar qualidade de vida

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|--|--|--------------|
| 29. Elaborar projeto de reestruturação do CASER. | Projeto elaborado e aprovado pelo Conselho Superior de Bombeiros, de "0" para "1". | CHEMG, CASER |

EIXO – 4

PERSPECTIVA - APRENDIZADO E CRESCIMENTO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Estruturar o sistema de ensino, pesquisa e aprendizagem

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|---|--|-------------------------------|
| 30. Realizar concurso para CFO/2016. | Quantidade de concurso realizado de "0" a "1", para 10 (dez) Alunos a Oficiais, valor R\$ 300.000,00 | CHEMG, DEIP, BM-1, CACI e DAI |
| 31. Adquirir equipamentos para instrução de busca, salvamento e resgate e de prevenção e combate a incêndios urbanos e florestais. | Equipamentos adquiridos, valor R\$ 463.577,00. | DEIP, DAI |
| 32. Realizar concurso público para o CHOM. | Quantidade de Concurso público realizado para ingresso de Oficiais Médicos, de "0" a "1", para 05 (cinco), valor R\$ 150.000,00. | CHEMG, DEIP, BM-1, DGE e DAI |
| 33. Realizar CFSD/2016 | Quantidade de CFSD realizado, de "0" a "1" para formação de 103 Bombeiros Militares | CHEMG, DEIP, BM-1, DGE, DAI |
| 34. Realizar cursos de capacitação e de progressão na carreira Bombeiro Militar – CSBM, CAO, CHOA, Especialização em Incêndio Florestal, Estágio para Prevenção e Combate a Incêndios Florestais. | Quantidade de cursos realizados de "0" para 5. | CHEMG, DEIP |
| 35. Revisar normas técnicas e manuais doutrinários. | Quantidade de normas/manuais revisado, de "0" para "5". | CHEMG, DEIP, DOP e BM-8 |
| 36. Criar manuais doutrinários. | Quantidade de manuais/legislação | CHEMG, DEIP, DSCIP, DOP e |

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DE MATO GROSSO

| | | |
|--|--------------------------|------|
| | criados, de "0" para 5". | BM-8 |
|--|--------------------------|------|

4.4 – PERSPECTIVA FINANCEIRA

EIXO – 1

PERSPECTIVA - FINANCEIRA

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - Captar e garantir recursos para investimento e custeio

| AÇÕES | MEDIDAS DE CONTROLE | RESPONSÁVEL |
|--|--|--------------------|
| 37. Efetuar a gestão orçamentário-financeira do CBMMT. | - Plano de aquisições elaborado e controle eficaz do orçamento nas demandas executado. | DGE |
| 38. Incrementar em 10% a arrecadação prevista para o ano de 2016 (R\$ 37.359.918,39). | - Percentual de incremento de arrecadação, de "0" para 10%. | CHEMG, DGE e DSCIP |

5 – Coordenador dos trabalhos:

Comandante Geral, através da Diretoria de Gestão Estratégica (DGE)

6 – Atribuições do Coordenador dos trabalhos

6.1 – Coordenar e fiscalizar as ações definidas pelo Comando Geral da instituição e elencadas no presente Plano de Gestão/2016;

6.2 - Informar ao Comandante Geral do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Mato Grosso, do andamento do processo da atividade referendada;

6.3 – Apoiar nas possíveis dúvidas dos setores da corporação envolvidos no processo de execução;

6.4 - Servir como mediador nos trabalhos de lançamentos das ações realizadas junto à ferramenta SIPES (Sistema de Planejamento Estratégico);

6.5 - Elaborar plano de ações setoriais.

Quartel em Cuiabá – MT, 18 de março de 2016.

Julio Cezar **Rodrigues** – Cel BM
Comandante Geral do CBMMT